Bon nombre de projets induisent des dépendances, même lorsqu'ils ne sont pas gérés au sein d'un programme donné. C'est pourquoi il est nécessaire de comprendre le fonctionnement Agile dans un contexte de management de programme et de portefeuille existant.

DÉPENDANCES ET COORDINATION

Cadres de travail

- activités d'une seule petite équipe pluridisciplinaire
- regroupée habituellement en un même lieu
- leurs recommandations sont insuffisantes pour les initiatives qui requièrent la collaboration de plusieurs équipes Agile dans un programme ou un portefeuille

Considérations

- L'équipe devra peut-être ajuster le travail de plusieurs projets Agile à un seul programme Agile
- commencer petit et d'apprendre aussi rapidement que possible
- une équipe Agile saine est un facteur critique de réussite
- surmonter les obstacles de l'organisation qui empêchent les équipes de travailler de manière agile

PMO Agilet et pluridisciplinaire

- Élaboration et mise en oeuvre de standards
- Développement du personnel par la formation et le mentorat
- Management de plusieurs projets
- Facilitation de l'apprentissage organisationnel
- Gestion des parties prenantes
- Recrutement, sélection et évaluation des leaders d'équipe
- Exécution de tâches spécialisées pour les projets

Agile et PMO

- Le PMO a pour but de conduire l'organisation vers la création de valeur
- animer ou organiser des formations pour les équipes
- repose sur un état d'esprit de collaboration avec le client
- s'efforcer de répondre aux demandes et d'être à l'écoute de ses clients
- le désir d'engagement des collaborateurs

Copyright - Michel Ajac - Switzerland 2024