

résoudre les problèmes associés aux taux élevés de changement, d'incertitude et de complexité des projets

### résolution des problèmes

#### le rapport d'avancement

Les mesures prédictives reflètent trop rarement la réalité

mesure ce que l'équipe livre, et non pas ce que l'équipe prévoit de livrer

plus le lot de travaux est petit, plus l'équipe est en mesure de le livrer.

apprendre tout en livrant de la valeur

par les tests

la livraison de petits incréments de valeur

l'apprentissage s'effectue

l'obtention d'un retour d'information sur ce qui a été accompli jusqu'à présent

#### mesures quantitatives

après avoir terminé le travail de l'itération ou du flux, l'équipe replanifie le projet.

#### mesures qualitatives

la satisfaction de l'organisation quant aux fonctionnalités livrées

le moral de l'équipe

### comment

# MESURES

### estimations

établir une vélocité fiable ou durée moyenne du cycle constante

possibilité de prévoir combien de temps il reste pour le projet

#### graphiques type ouragan

rapports burndown charts burnup charts.

voir ce qui est accompli à mesure que l'itération avance

somme des tailles des story points pour les fonctionnalités réellement achevées dans cette itération

la vélocité l'équipe planifie sa prochaine capacité de manière plus précise en observant l'historique de ses performances

durée totale pour livrer un élément, mesurée à partir du moment où il est ajouté au tableau jusqu'à ce qu'il soit

le délai terminé

le temps de cycle temps nécessaire pour traiter un élément

le temps de réponse temps d'attente d'un élément avant le début du travail identifier les goulets d'étranglement et les retards

l'équipe peut fournir ses propres unités de mesure

analyser la valeur acquise adapter CPI et SPI

diagramme de flux cumulé