

SÉLECTION DU CYCLE DE VIE

Approches

- traditionnelle, en une seule opération, waterfall
- Cycle de vie prédictif ○ (ou en cascade)
- Cycle de vie itératif ○ retours visant à améliorer et à modifier le travail inachevé
- Cycle de vie incrémental ○ livrables finis utilisables
- Cycle de vie Agile

Agilité

mélange

cycles de vie prédictifs

- forte certitude
- exigences strictes
- stabilité de l'équipe
- faible niveau de risque
- plans détaillés, contraintes, exigences
- savoir quoi livrer et comment
- changements limités
- valeur créé seulement à terme

cycles de vie itératifs

- succession de prototypes ou de démonstrations de faisabilité
- retours d'information des parties prenantes et de nouvelles idées pour l'équipe
- timeboxes (intervalles de durée fixe)
- recueillir des informations et revoir identifier et à réduire l'incertitude du projet
- grande complexité
- changements fréquents
- perspectives divergentes des parties prenantes sur le produit final souhaité
- raisons :

Sous-sujet 7

cycles de vie incrémentaux

- rapidité de livraison
- livraison fréquente de livrables plus petits
- optimiser le travail afin de créer de la valeur plus régulièrement
- planifier d'abord les premières livraisons et y travailler
- procéder à des ajustements si besoin, itérer
- réduire d'éventuelles reprises et/ou l'insatisfaction du client.

cycles de vie Agile

- ouvert aux changements d'exigences
- permet d'élucider des exigences cachées ou incomprises
- l'équipe travaille par itérations
- prioriser les fonctionnalités, implémenter, itérer
- backlog, itérations, revues, rétrospectives
- satisfaction du client, livrable incrémental et fonctionnel, création de valeur

cycles de vie hybrides

- association souvent des éléments de différents cycles
- combinaison des approches
- PRÉDOMINANCE PRÉDICTIVE AVEC DES COMPOSANTES AGILE
- ESSENTIELLEMENT AGILE AVEC UNE COMPOSANTE PRÉDICTIVE
- HYBRIDES EN TANT QUE STRATÉGIE DE TRANSITION
- MÉLANGE DES APPROCHES AGILE